独立行政法人住宅金融支援機構(法人番号2010005011502)の役職員の報酬・給与等について

- I 役員報酬等について
 - 1 役員報酬についての基本方針に関する事項
 - ① 役員報酬の支給水準の設定についての考え方

当機構は、住宅金融公庫を前身とし、市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅 ローンの安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を担っている。

役員報酬の支給水準については、独立行政法人通則法(平成11年法律第103号。以下「通則法」という。)第50条 の2第3項の規定の趣旨を踏まえ、国家公務員の給与水準のみならず、機構の業務内容に鑑み、民間金融機関等の 報酬水準を参考とする。具体的には、下表のとおり各地域に拠点を有し、全国規模で金融サービスを提供している民 間金融機関等や当機構と就職希望者が競合する民間金融機関等の役員報酬等との比較を行いつつ、支給水準を 設定することとする。

役員報酬等の比較(平成29年度)

民間金融機関等	平均報酬額 (取締役)	平均報酬額 (監査役等)	
金融機関A(都市銀行)	57,933千円	54,500千円	
金融機関B(都市銀行)	77,846千円		
金融機関C(信託銀行)	43,667千円	39,333千円	
金融機関D(政策金融機関)	22,250千円	22,333千円	

- 注1:平均報酬額は、有価証券報告書(平成28年事業年度)記載の報酬等総額と現員の人数(常勤)を基に推計した。 なお、金融機関A、C及びDについては、報酬等終額の内訳より退職慰労金等が含まれていることを確認しているため、 当該金額を除いた上で推計している。
- 注2:金融機関Dの対象者には社外監査役等を含んでいる。
- 注3:監査役等には、取締役監査等委員を含んでいる。
- ② 平成29年度における役員報酬についての業績反映のさせ方(業績給の仕組み及び導入実績を含む。)

役員報酬のうち、期末手当について、通則法第32条の規定による主務大臣が行う業務の実績に関する評価の結果を勘案の上、その役員の職務実績に応じ、100分の10の範囲内で理事長がこれを増額し、又は減額することができ ることとしている。

③ 役員報酬基準の内容及び平成29年度における改定内容

理事長

役員報酬(通勤手当を除く)は俸給、特別地域手当及び期末手当から構成されている。

俸給月額については、理事長は1,129,000円、副理事長は970,000円、理事長代理は926,000円、 理事は839,000円、監事は759,000円としており、特別地域手当月額は、俸給月額に100分の18を乗 じて得た額としている。

副理事長 理事長代理

また、期末手当については、俸給に100分の125を乗じて得た額、特別地域手当月額並びに俸給 月額及び特別地域手当月額の合計額に100分の20を乗じて得た額の合計額に期末手当支給月数 (平成29年度実績は、6月期においては1.55か月、12月期においては1.75か月)を乗じて得た額を 基礎とし、当該額に基準日以前6か月以内の期間における在職期間に応じた割合を乗じて得た額 としている。

理事

平成29年度における主な役員報酬基準の変更点は以下のとおり。

・国家公務員の給与改定に準じ、賞与支給月数の引上げ(3.25か月→3.30か月)

監事

2 役員の報酬等の支給状況

4FL &7	平成29年度年間報酬等の総額				就任•退任	壬の状況	
役名		報酬(給与)	賞与	その他(内容)	就任	退任	前職
理事長	千円 22,353	千円 13,548	千円 6,207	千円 2,439 (特別地域手当) 159 (通勤手当)			*
副理事長A	千円 6,068	2,910	千円 2,505	千円 524 (特別地域手当) 130 (通勤手当)		6月30日	*
副理事長B	千円 13,269	千円 8,730	千円 2,828	千円 1,571 (特別地域手当) 140 (通勤手当)	7月1日		*
理事A	千円 16,634	千円 10,068	千円 4,613	千円 1,812 (特別地域手当) 141 (通勤手当)	4月1日		\Diamond
理事B	千円 15,057	千円 10,068	千円 3,096	千円 1,812 (特別地域手当) 81 (通勤手当)	4月1日		
理事C	千円 16,695	千円 10,068	千円 4,613	千円 1,812 (特別地域手当) 202 (通勤手当)			*
理事D	_{千円} 5,137	千円 2,517	千円 2,167	千円 453 (特別地域手当) 0 (通勤手当)		6月30日	\Diamond
理事E	千円 11,435	千円 7,551	千円 2,446	千円 1,359 (特別地域手当) 79 (通勤手当)	7月1日		\Diamond
理事F	千円 15,104	10,068	千円 3,096	千円 1,812 (特別地域手当) 128 (通勤手当)	4月1日		
理事G	千円 5,211	千円 2,517	千円 2,167	千円 453 (特別地域手当) 75 (通勤手当)		6月30日	*
理事H	千円 11,397	千円 7,551	千円 2,446	千円 1,359 (特別地域手当) 40 (通勤手当)	7月1日		*
監事A	千円 4,671	^{千円} 2,277	千円 1,960	千円 410 (特別地域手当) 24 (通勤手当)		6月30日	
監事B	千円 4,647	2,277	1,960	千円 410 (特別地域手当) 0 (通勤手当)		6月30日	*
監事C	千円 4,674	千円 2,277	千円 1,960	千円 410 (特別地域手当) 27 (通勤手当)		6月30日	\Diamond
監事D	千円 9,943	千円 6,831	千円 1,770	千円 1,230 (特別地域手当) 112 (通勤手当)	7月1日		
監事E	千円 10,329	千円 6,831	2,213	千円 1,230 (特別地域手当) 56 (通勤手当)	7月1日		*
監事F	千円 10,437	_{千円} 6,831	千円 2,213	千円 1,230 (特別地域手当) 163 (通勤手当)	7月1日		\Diamond

注1:「特別地域手当」とは、民間賃金が高い地域に在勤する役員に支給するもの。 注2:「前職」欄には、役員の前職の種類別に以下の記号を付す。 退職公務員「*」、役員出向者「◇」、独立行政法人等の退職者「※」、退職公務員でその後独立行政法人等 の退職者「*※」、該当がない場合は空欄

3 役員の報酬水準の妥当性について

【法人の検証結果】

理事長

当機構は、住宅金融公庫を前身とし、市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し 定の民間住宅ローンの安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関として の業務を担っている。

副理事長

このため、その報酬水準については、I-1-①で記載したとおり、国家公務員の給与水準のみならず民間金融機関等の役員報酬水準も考慮することとしているが、民間金融機関等の役員報酬水準 (取締役又は監査役等)と比較した場合、当機構の役員報酬水準(I-2を参照)は民間金融機関等 に比べ下回る水準にあると考えられる。

理事

なお、主務大臣における平成28年度の業務実績に関する評価においては、「全体としておおむね 中期計画における所期の目標を達成していると認められる」との評価(B評価)を得ている。 加えて、法人の長の役員報酬月額(1,129千円)は事務次官の俸給月額(1,175千円)の範囲内となっていることからも、役員の報酬水準は妥当であると考える。

監事

【主務大臣の検証結果】

当該法人は、市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅ローンの安定 的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を担っている。

その業務内容に鑑みれば、I-1-①で示された役員報酬の支給水準の設定の考え方は、通則法 第50条の2第3項の規定の趣旨を踏まえ、民間金融機関等の報酬水準を考慮して定められており、 適当である。

また、I-2の報酬等の支給状況は、当該役員報酬の支給水準の設定の考え方に即しており、法人 の業務実績評価に鑑みても、法人の検証結果は適正である。

4 役員の退職手当の支給状況(平成29年度中に退職手当を支給された退職者の状況)

区分	支給額(総額)	法人での在職期間		退職年月日	業績勘案率	前職
理事長	該当なし	年	月			
副理事長	千円 4,534	年 4	月 3	H29.6.30	0.9 (仮)	*
理事A	千円 4,818	4	月 0	H29.3.31	1.1	
理事B	千円 2,409	年 2	月 0	H29.3.31	1.1	
監事A	手円 3,789	年 4	月 3	H29.6.30	0.9 (仮)	
監事B	手円 2,897	年 3	月 3	H29.6.30	0.9 (仮)	*

注1:法人の副理事長及び監事A、監事Bの支給額は、業績勘案率が決定されていないため、「暫定的な業績勘案 率(0.9)」により算出している。

注2:「前職」欄には、役員の前職の種類別に以下の記号を付す。

退職公務員「*」、役員出向者「◇」、独立行政法人等の退職者「※」、退職公務員でその後独立行政法人等 の退職者「*※」、該当がない場合は空欄

5 退職手当の水準の妥当性について

【主務大臣の判断理由等】

区分	判断理由
理事A	「独立行政法人の役員の退職金に係る業績勘案率の算定ルールについて」(平成27年5月25日総務大臣決定)等に基づき算出されており、適当である。 なお、平成26年度以降については業績勘案率は1.1とされ、25年度以前については、加減算すべき要因がないことから、1.0とした結果、最終算定は1.1と決定した。
理事B	「独立行政法人の役員の退職金に係る業績勘案率の算定ルールについて」(平成27年5月25日総務大臣決定)等に基づき算出されており、適当である。 なお、業績勘案率の最終算定は1.1と決定した。

6 業績給の仕組み及び導入に関する考え方

役員報酬のうち、期末手当について、通則法第32条の規定による主務大臣が行う業務の実績に関する評価の結果を勘案の上、その役員の職務実績に応じ、100分の10の範囲内で理事長がこれを増額し、又は減額することができることとしており、今後も継続する予定である。

Ⅱ 職員給与について

- 1 職員給与についての基本方針に関する事項
 - ① 職員給与の支給水準の設定等についての考え方

当機構は、住宅金融公庫を前身とし、市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅 ローンの安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を担っている。

職員給与の水準については、通則法第50条の10第3項の規定の趣旨を踏まえ、下表のとおり、各地域に拠点を有 し、全国規模で金融サービスを提供している民間金融機関等や当機構と就職希望者が競合する民間金融機関等との給与水準を参考に支給水準を設定することとする。

また、給与改定については、「公務員の給与改定に関する取扱い」(平成29年11月17日閣議決定)において、「「独 立行政法人改革等に関する基本的な方針」(平成25年12月24日閣議決定)を踏まえ、適切に対応する。」こととされ ていることから、当機構においては、国家公務員の給与水準や改定状況を踏まえつつ、民間金融機関等の給与水 準等も参考にしながら判断している。

(総合職等の職員割合(同)は84.8%)等の分布の差が生じていると推測されるが、詳細な民間金融機関等と機構のデータを比べた場合、年齢差以外にも地域差(東京23区に勤務する機構職員の割合(平成29年度給与水準公表ベース)は68.4%)、学歴差(大学卒以上の学歴の職員割合(同)は86.9%)、職種差(総合職等の職員割合(同)は84.8%)等の分布の差が生じていると推測されるが、詳細な民間金融機関等の データが存在しないため、比較する上で考慮できていない。

給与の比較 (平成29年度)

民間金融機関等	平均年齢	平均給与 (注1、注3)	機構給与 (注2、注3、注4)	
金融機関A(都市銀行)	37.9歳	7,738千円	7,739千円	
金融機関B(都市銀行)	36.3歳	8,148千円	7,458千円	
金融機関C(信託銀行)	42.8歳	8,646千円	8,531千円	
金融機関D(政策金融機関)	38.2歳	10,654千円	7,791千円	

- 注1.民間金融機関等の平均年齢及び平均給与のデータは、有価証券報告書(平成28年事業年度)より抜粋。 注2:機構の給与は、平成29年度給与データを基に年齢別分布を加味した理論値に比較対象となる民間金融 機関等の平均年齢を当てはめて算出した金額。
- 注3:有価証券報告書に記載されている各民間金融機関等の平均給与には、時間外勤務手当及び通勤手当 が含まれているため、上表の当機構の給与も時間外勤務手当及び通勤手当を含んだものとしている。
- 注4: 通則法第32条の規定による主務大臣が行う業務の実績に関する評価の結果を賞与に反映した。 反映しなかった場合は、各々7,695千円、7,417千円、8,479千円及び7,746千円となる。
- ② 職員の発揮した能率又は職員の勤務成績の給与への反映方法についての考え方 (業績給の仕組み及び導入実績を含む。)

通則法第50条の10第1項において、職員の給与は、その職員の勤務成績が考慮されるものでなければならないと されていることを踏まえながら、当機構の人事考課制度に基づき、勤務実績の評定結果は賞与へ、職員の級別の期 特能力に照らした能力の評定結果は定期昇給及び昇格へそれぞれ反映させている。 また、部署単位で評価する内部評価制度を導入しており、これによる評価結果を賞与へ反映させている。

なお、通則法第32条の規定による主務大臣が行う業務の実績に関する評価の結果を賞与へ反映させる制度を導 入している。

③ 給与制度の内容及び平成29年度における主な改定内容

職員の給与は、基本給(本俸及び家族加給)及び諸手当(役職手当、特別都市手当、時間外勤務手当、住居手当、通勤手当、単身赴任手当、寒冷地手当、期末手当及び勤勉手当)から構成されている。

期末手当については、本俸月額、家族加給月額、本俸月額及び家族加給月額の合計額に特別都市手当率を乗 じて得た額の合計額(職務加算の対象者は職務加算額を加えて得た額。以下「賞与基礎額」という。)に期末手当支給月数(平成29年度実績(一般職)は6月期においては1.0375か月、12月期においては1.1625か月)を乗じて得た額 を基礎とし、当該額に基準日以前6か月以内の期間における在職期間に応じた割合を乗じて得た額としている。

勤勉手当については、賞与基礎額に勤勉手当支給月数(勤勉手当標準月数に部署の業績に応じた割合及び個 人の勤務成績に応じた割合を乗じたもの。平成29年度実績(一般職の標準的な支給月数)は6月期においては 1.0375か月、12月期においては1.1625か月)を乗じて得た額を基礎とし、当該額に基準日以前6か月以内の期間に おける勤務期間に応じた割合を乗じて得た額としている。

平成29年度における主な給与制度の変更点は以下のとおり。

- ・通則法第32条の規定による主務大臣が行う業務の実績に関する評価の結果を賞与に反映させる制度の導入
- ・国家公務員の給与制度見直しに準じ、家族加給を見直し

(例:配偶者 1万3,000円→1万円、子 6,500円→8,000円) •国家公務員の給与改定に準じ、本俸月額の引上げ(平均改定率0.15%)、賞与支給月数の引上げ(4.3か月→4.4 か月)

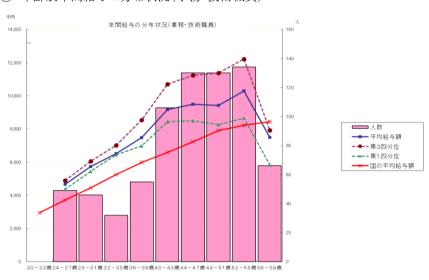
2 職員給与の支給状況

① 職種別支給状況

			平原	戈29年度の年	間給与額(平	均)
区分	人員	平均年齢	総額	うち所定内		うち賞与
			心的		うち通勤手当	
25 #1 mh 🖂	人	歳	千円	千円	千円	千円
常勤職員	748	45.2	8,726	6,366	151	2,360
+ 7/r ++ 4/r	人	歳	千円	千円	千円	千円
事務・技術	748		8,726	6,366	151	2,360

注:在外職員、任期付職員、再任用職員、非常勤職員及び常勤職員で上記に掲げる職種以外の職種 (研究職種、医療職種(病院医師)、医療職種(病院看護師)、教育職種(高等専門学校教員))は該当 者がないため、記載を省略している。

② 年齢別年間給与の分布状況(事務・技術職員)



注:①の年間給与額から通勤手当を除いた状況である。以下、④まで同じ。

③ 職位別年間給与の分布状況(事務・技術職員)

(事務・技術職員)

分布状況を示す	人員	平均年齢	四分位	平均	四分位
グループ	八貝	平均平断	第1分位	平均	第3分位
	人	歳	千円	千円	千円
代表的職位					
・本部課長	165	47.1	10,659	11,101	11,584
・本部係員	20	32.8	4,097	4,449	4,598

注:「本部課長」には、本部課長職に相当する標準的な職位が「グループ長」(本店)のものを掲げている。

④ 賞与(平成29年度)における査定部分の比率(事務・技術職員)

	区分	夏季(6月)	冬季(12月)	計
	一律支給分(期末相当)	%	%	%
	件文相刀(朔木和曰)	49.7	47.7	48.6
管理		%	%	%
職員	査定支給分(勤勉相当) (平均)	50.3	52.3	51.4
		%	%	%
	最高~最低	52.9~46.5	54.1~50.0	53.2~49.3
	一律支給分(期末相当)	%	%	%
	一年又紹分(朔木相ヨ)	46.2	44.2	45.1
一般		%	%	%
職員	査定支給分(勤勉相当) (平均)	53.8	55.8	54.9
		%	%	%
	最高~最低	100.0~47.1	100.0~48.5	100.0~48.6

3 給与水準の妥当性の検証等

事務•技術職員

事務・技術職員	内容						
項目 ————————————————————————————————————							
	·年齡勘案 123.1						
対国家公務員	·年齡·地域勘案 112.6						
指数の状況	·年齢·学歴勘案 119.2						
	・年齢・地域・学歴勘案 110.1						
	当機構の対国家公務」が国に比べて高いのは、 学歴の職員の割合が高い 地域及び学歴を勘案し した場合の指数(123.1)	勤務地が主は ハことが理由と 」た場合の対	こ大都市部に して挙げられ 国家公務員指	所在すること る。 数は110.1と	、また、大卒以上の		
		1級地	2級地	3級地	その他		
	当機構	68.4%	5.9%	8.4%	17.2%		
	国家公務員(行政職(一))	30.9%	6.7%	8.0%	54.5%		
	注3:国家公務員のデータは、「平成 の適用を受ける国家公務員の: 注4:四括五入の関係で合計が100 ⁹ 学歴別の人員構成	もの。 Viにならない場合がある	3.				
国に比べて給与水準が		大学卒	短大卒	高校卒	中学卒		
高くなっている定量的な	当機構	86.9%	12.4%	0.7%	0.0%		
理由	国家公務員(行政職(一)) 注1:大学卒には修士課程及び博士	56.8%	12.6%	30.6%	0.0%		
	関する評価の結果を賞与に反映した。反映しなかった場合の地域及び学歴を行た対国家公務員指数を試算すると109.4となる。 証券化支援業務を中心とする当機構の業務を円滑かつ適切に遂行するとと資及び債権管理・回収業務を的確に実施し、高度なリスク管理を行っていくためは、専門的な金融技術や金融業務に係る能力を有する人材を確保し、定着され、その能力を十分に発揮してもらうための処遇を行うことが必要である。こうした点から、当機構の給与水準については、II-1-①「職員給与の支給大設定等についての考え方」に記載した考え方を踏まえ、国家公務員の給与水注え、民間金融機関等の例も参考にしながら判断することとしており、同項目の表の比較(平成29年度)」のとおり、年齢差を勘案した給与水準は、民間金融機関比べ下回る水準にある。						
	【支出予算の総額に占める国からの財政支出の割合 0.4%】 (国からの財政支出額 253億円、支出総額 67,375億円:平成29年度決算) ※国からの財政支出額(253億円)は、フラット35S(省エネルギー性、耐震性などに 優れた住宅を取得される場合に、フラット35のお借入金利を一定期間引き下げる制 度)等の金利引下げに係る経費を補助金として措置されたものであり、人件費への支 出は一切行っていない。						
	【累積欠損額 計上なし(法人全体での利益剰余金:9,739億円):平成29年度決算】						
	【管理職の割合 34.6%(常勤職員数748名中259名 ※対象者のみ)】 ※国の管理職割合は16.3%(「平成29年国家公務員給与等実態調査」(人事院)における行政職俸給表(一)6級以上の割合)。						
	【大卒以上の高学歴者の割合 86.9%(常勤職員数748名中650名 ※対象者のみ)】 ※国の大卒以上の学歴者の割合は56.8%(「平成29年国家公務員給与等実態調査」 (人事院)における行政職俸給表(一)の適用を受ける国家公務員で「大学卒」の者の 割合)。						
	【支出総額に占める給与 (給与・報酬等支給総額				29年度決算)		
			•				

【検証結果】

(法人の検証結果)

当機構の給与水準が国に比べ高いことに関しては、上記「国に比べ給与水準が高くなっている定量的な理由」に記載したとおりであるが、主に以下のような点が影響しているものと考える。

・勤務地が主に大都市部に所在している点

給与水準の妥当性の 検証

- ・当機構の業務(当機構の前身の住宅金融公庫の業務を含む)を円滑かつ適切に遂行するには、専門的な金融技術や金融業務に係る能力を有する人材の確保は必要であり、採用を大卒以上を中心に行っていることから、当該学歴者の割合が国に比べ高くなっている点。
- ・人材の確保、定着、また能力発揮の観点から、当機構の給与水準の決定に際しては、同種の民間金融機関等の給与水準(II-1-①「職員給与の支給水準の設定等についての考え方」の表(「給与の比較(平成29年度)」)を参照)も考慮せざるをえない点。

以上を踏まえれば、国に比べて給与水準が高くなっているのは、妥当であるものと考えている。

なお、支出総額に占める国からの財政支出の割合及び給与、報酬等支給総額の割合は絶対水準として小さい。

また、既往債権管理勘定については、「独立行政法人移行に向けた住宅金融公庫の業務の改善・効率化等について(経営改善計画)(平成17年7月6日策定)」及び当機構の第一期中期計画に基づき、既往の住宅ローン債権の証券化等により調達した資金を活用して財政融資資金の繰上償還(補償金なし)を実施し、第一期中期目標期間の最終年度(平成23年度)までに国からの補給金について所要額を全て措置した上で廃止している。

平成23年度以降、資金運用収益と資金調達費用の収支差が改善したこと等により 単年度黒字を計上しており、全勘定において累積欠損を解消した。

(主務大臣の検証結果)

当該法人は市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅ローンの 安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を中心とする 金融機関としての業務を担っている。 その内容に鑑みれば、Ⅱ-1-①で示された給与水準の設定の考え方は、通則法第50条の10

その内容に鑑みれば、Ⅱ-1-①で示された給与水準の設定の考え方は、通則法第50条の10 第3項の規定の趣旨を踏まえ、民間金融機関等の給与水準等を考慮して定められており、適当である

である。 また、II-2の給与の支給状況は、当該給与水準の設定の考え方に即しており、法人の検証結 果は適正である。

講ずる措置

通則法第50条の10第3項の規定の趣旨を踏まえ、平成30年度においても、国家公務員の給与等、民間企業の従業員の給与等、機構の業務の実績並びに職員の職務の特性及び雇用形態その他の事情を考慮した上で、引き続き、適正な給与水準が確保されるよう取り組む。

4 モデル給与

- 22歳(大卒初任給) 月額199,200円、年間給与2,971,000円
- 35歳(本店調査役) 月額437,360円、年間給与7,365,000円
- 50歳(本店グループ長) 月額673,568円、年間給与11,282,000円

※扶養親族がいる場合には、扶養手当(配偶者10,000円、子1人につき8,000円)(平成29年度)を支給

5 業績給の仕組み及び導入に関する考え方

当機構の人事考課制度に基づく、勤務実績の評定結果及び部署単位で評価する内部評価制度を賞与へ反映させている。

また、通則法第32条の規定による主務大臣が行う業務の実績に関する評価の結果を賞与へ反映させる制度を導入している。

なお、これらの制度は今後も継続する予定である。

Ⅲ 総人件費について

区分	平成29年度
給与、報酬等支給総額	千円
(A)	8,014,127
退職手当支給額	千円
(B)	307,800
非常勤役職員等給与	千円
(C)	909,339
福利厚生費	千円
(D)	1,195,721
最広義人件費	千円
(A+B+C+D)	10,426,987

注:中期目標期間の開始年度である当年度分を記載している。

総人件費について参考となる事項

・「公務員の給与改定に関する取扱いについて」(平成29年11月17日閣議決定)に基づき、平成30年1月以降から以下の措置を講じることとした。

役職員の退職手当について、国家公務員に準じ、退職手当基本額の調整率を引き下げを実施した。 役員に関する講じた措置の概要:平成30年1月1日以降に退職する役員について、退職手当基本額の調整率を

87/100から83.7/100に引き下げた。 職員に関する講じた措置の概要:平成30年4月1日以降に退職する職員について、退職手当基本額の調整率を 87/100から83.7/100に引き下げた。

97/100から83.7/100に引き下げた。 87/100から83.7/100に引き下げた。 なお、職員については、労働組合と交渉を行う必要があったことから、国家公務員に係る措置時期(平成30年1月1日)と異なる取扱いとした。

IV その他

特になし